



GOBIERNO
DEL ESTADO DE
GUANAJUATO

PAQUETE FISCAL

DEL ESTADO DE GUANAJUATO
PARA EL EJERCICIO FISCAL 2019

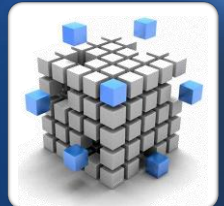


**GOBIERNO
DEL ESTADO DE
GUANAJUATO**

GESTIÓN PARA RESULTADOS

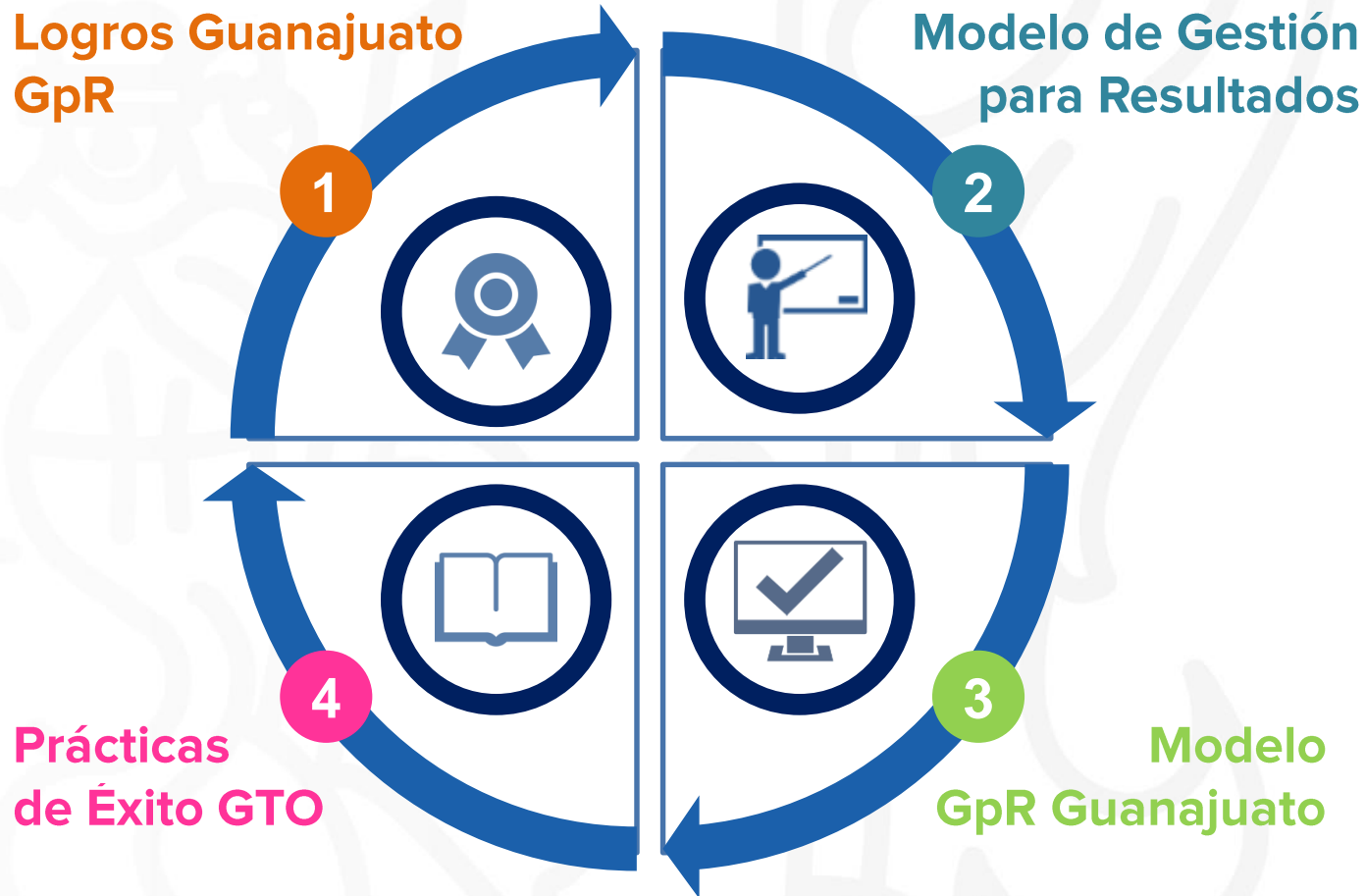


GUANAJUATO

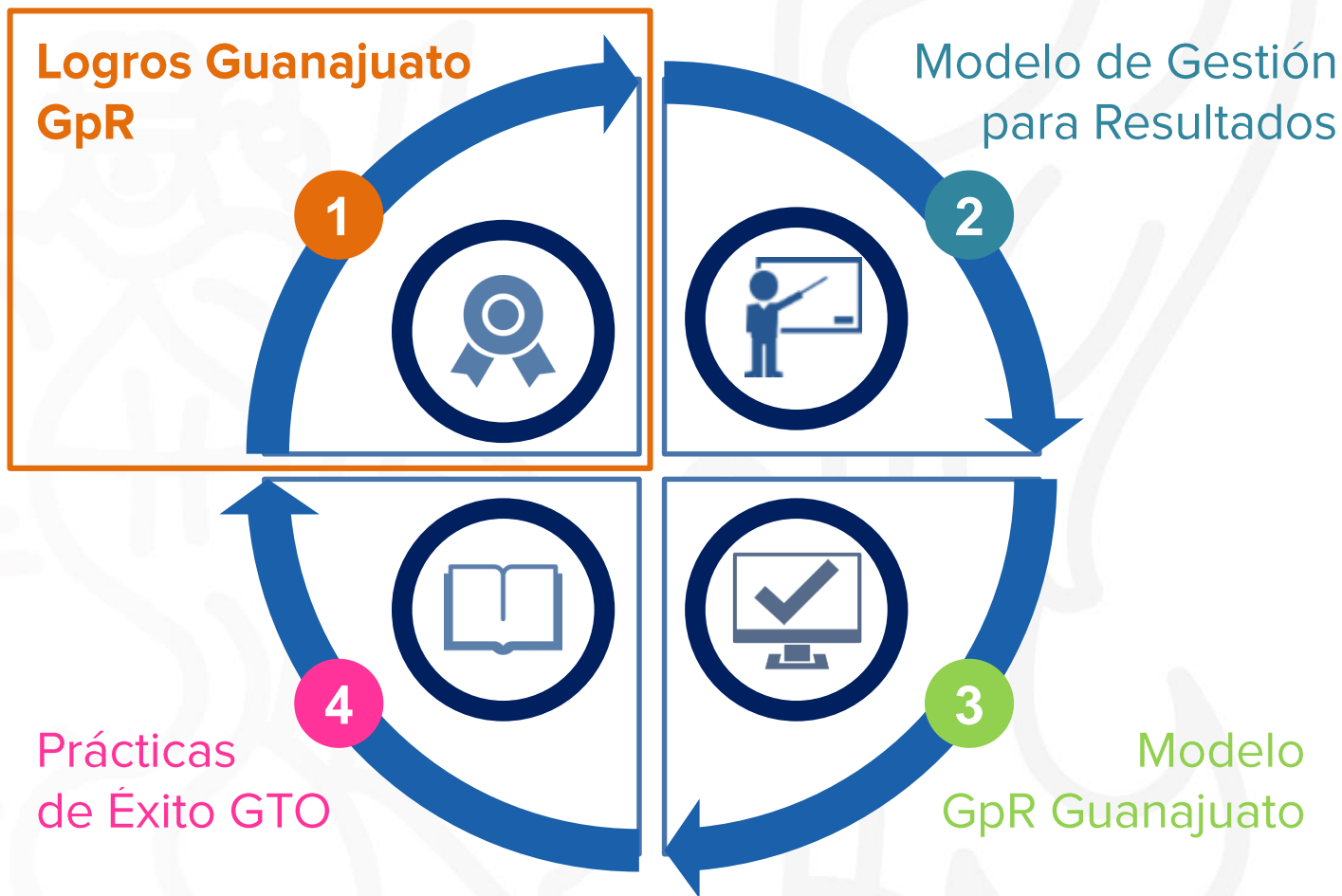


GESTIÓN PARA RESULTADOS GUANAJUATO

Contenido:



GESTIÓN PARA RESULTADOS GUANAJUATO



GESTIÓN PARA RESULTADOS GUANAJUATO

Logros
Guanajuato
GpR



1. Pilares para la creación de valor público
2. Evolución GpR en Guanajuato
3. Implementación PBR-SED en Guanajuato (SHCP)
4. Índice de Información Presupuestal Estatal IIPE (IMCO)
5. Beneficios GpR para los Guanajuatenses
6. Propósitos del Paquete Fiscal 2019

PILARES PARA LA CREACIÓN DE VALOR PÚBLICO



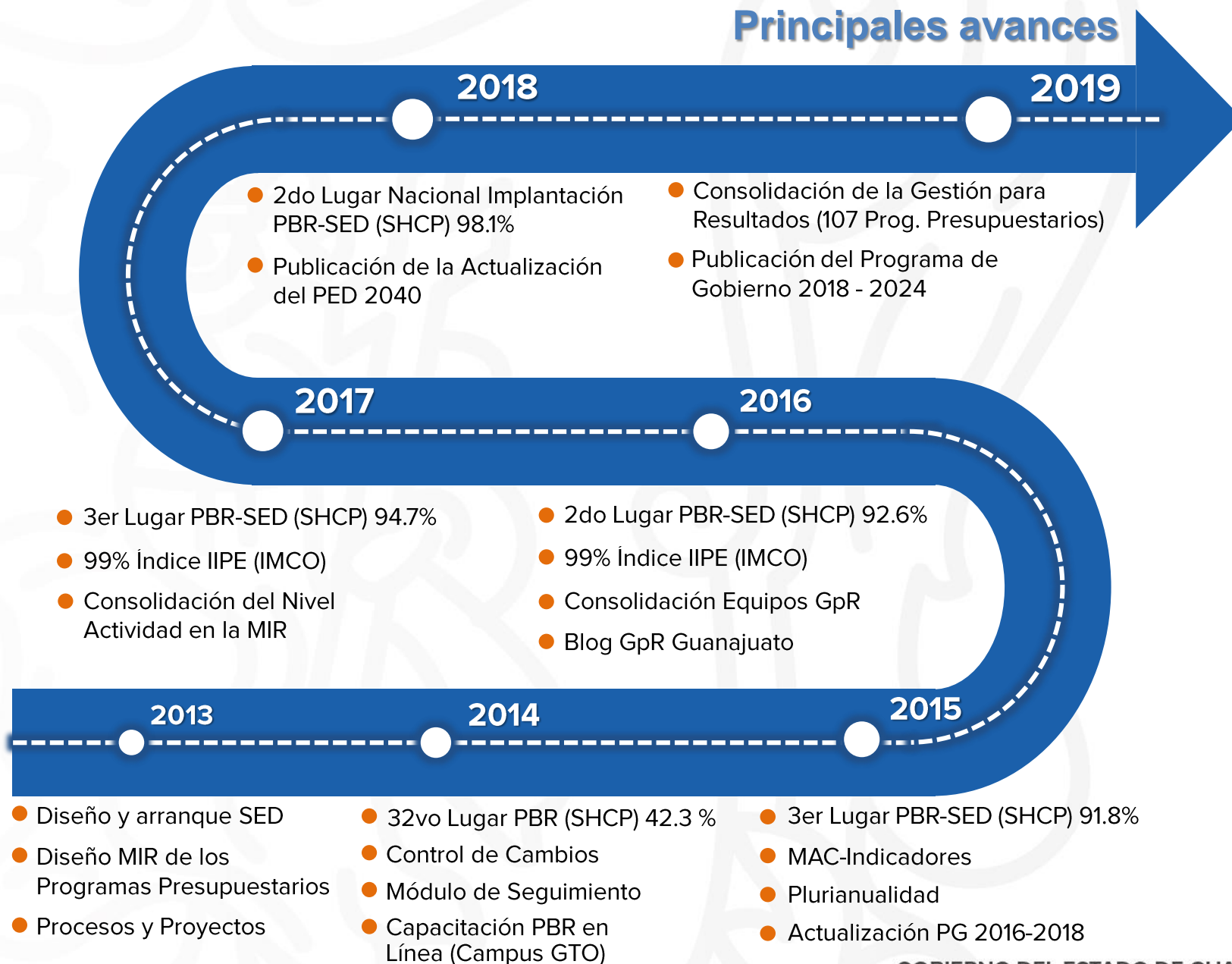
¿Cómo hemos avanzado en Guanajuato?

Fuente:



EVOLUCIÓN GPR GUANAJUATO

Principales avances



LOGROS GTO EN DESEMPEÑO GUBERNAMENTAL

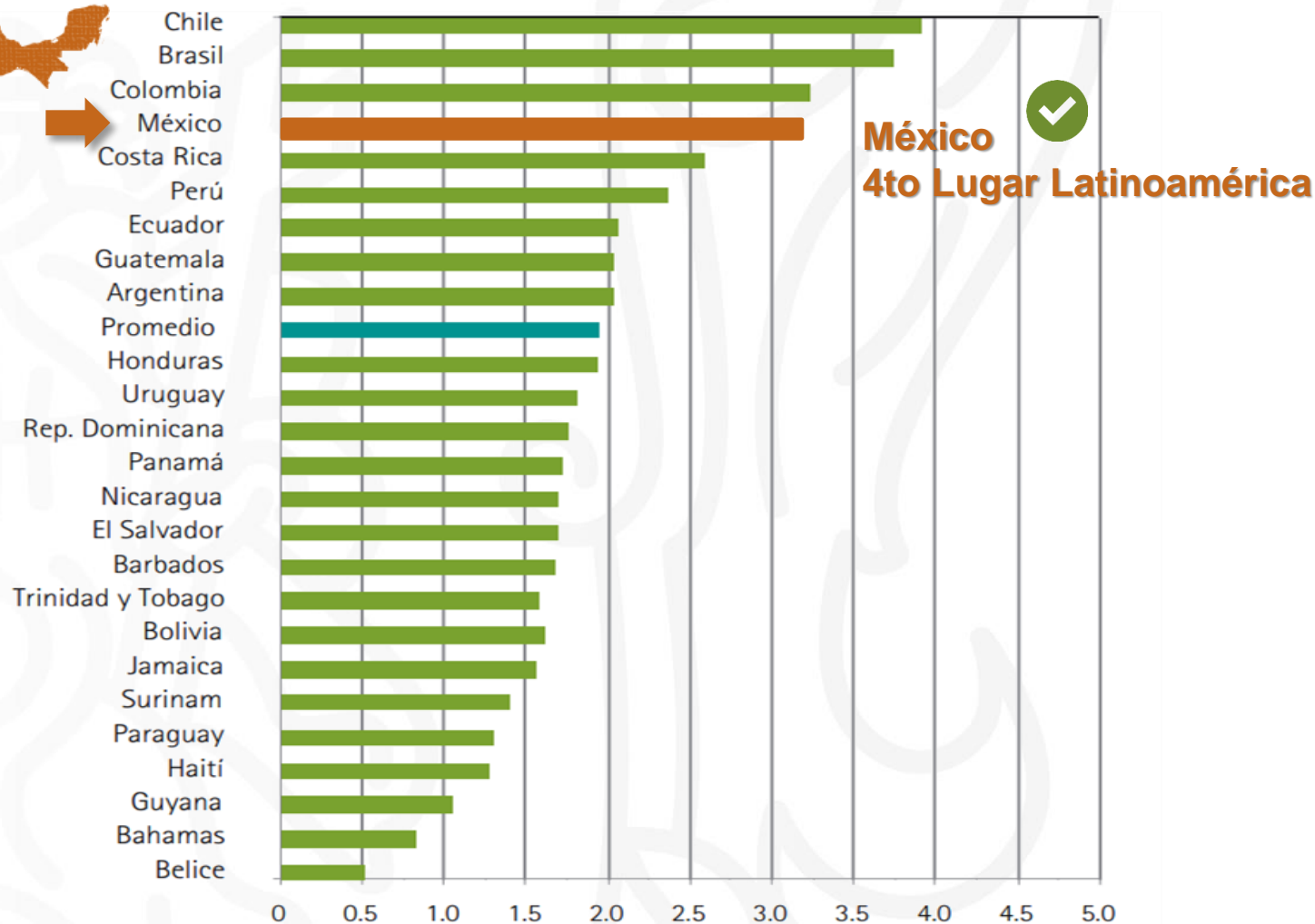
El compromiso del estado de Guanajuato es brindar los mejores resultados a la ciudadanía y hacerlo de manera competitiva.

A nivel nacional existen diversas medidas de desempeño público, entre ellas destaca el **Índice de Instrumentación del PBR-SED**, que es coordinado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y mide el grado en que los estados hemos avanzado en la instrumentación de buenas prácticas en materia de Gestión para Resultados.

Otro Índice de referencia nacional es el **Índice de Información Presupuestal Estatal (IIPE)**, desarrollado por el Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO), el cual se enfoca en la medición del grado en que los estados transparentan información sobre sus presupuestos y cumplen con la normativa vigente.

AVANCE NACIONAL EN LA IMPLEMENTACIÓN GPR

Ranking Latinoamérica PbR-SED 2014



Fuente:

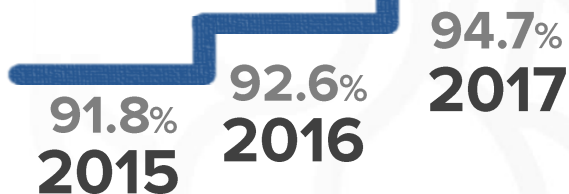


POSICIÓN NACIONAL EN PBR-SED

Guanajuato: 2do. Lugar Nacional en PBR-SED



Implantación
del PBR en
México



98.1%
2018



Diagnóstico SHCP

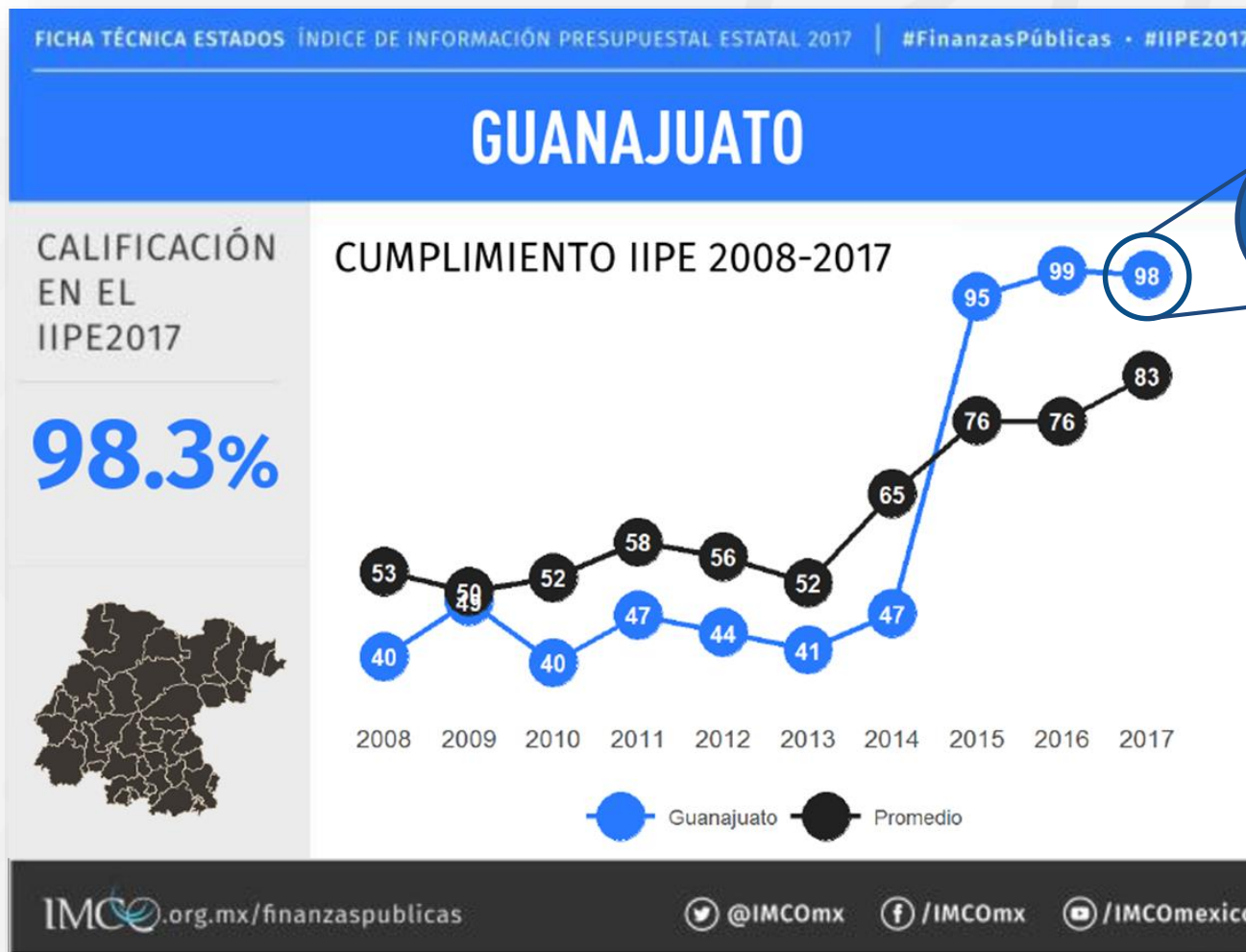


Consulte el informe completo en:

http://transparenciapresupuestaria.gob.mx/work/models/PTP/Entidades_Federativas/Diagnostico/pbr_sed_informe2018.pdf

98% DE CUMPLIMIENTO IPE

Índice de Información Presupuestal Estatal (IPE) 2017



98%



BENEFICIOS POR LA IMPLEMENTACIÓN GPR

Transparencia

Conocerás como se aplican los recursos públicos

Eficacia y Eficiencia

Mejor aprovechamiento de los recursos públicos

Compromiso

Se asume responsabilidad por los resultados

Focalización

Los programas llegarán a quien realmente los necesita

Resultados

Podrás monitorear si el programa tuvo el éxito esperado

Evaluación

Existirá una valoración objetiva de los programas

PROPÓSITO

Integración del Paquete Fiscal 2019

Consolidación del Modelo de Gestión para Resultados en Guanajuato (**GpR**), enfocado en los **retos** más significativos dentro de la visión 2018-2024

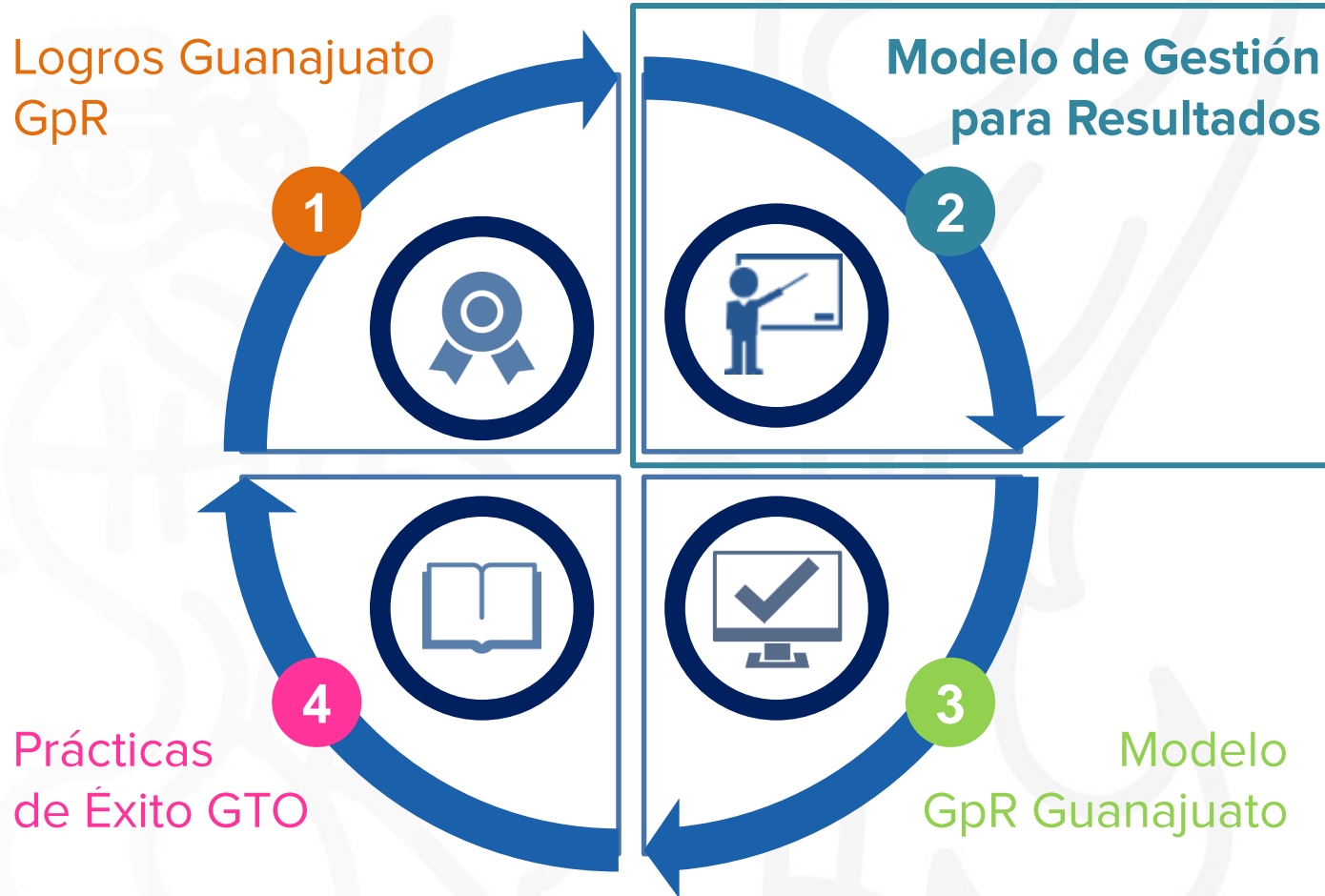
Factores clave:

- Consolidar nuestra visión de **largo plazo**
 - Establecer **prioridades** claras
 - Enfocarnos en los **resultados**
 - Generar **valor público**

Herramientas esenciales:

- Modelo de Administración estratégica (**GpR**)
- Mecanismos estratégicos para **toma de decisiones**

GESTIÓN PARA RESULTADOS GUANAJUATO



GESTIÓN PARA RESULTADOS GUANAJUATO

1. Marco normativo
2. Origen de la Gestión para Resultados
3. Valor público en la GpR
4. Modelo Conceptual GpR
5. De la Inercia a la Estrategia
6. Presupuesto basado en Resultados (PbR)
7. Ciclo de instrumentación del PbR
8. Monitoreo y Evaluación



MARCO NORMATIVO DE GPR



ORIGEN DE LA GESTIÓN PARA RESULTADOS

Gestión para Resultados Guanajuato (GpR)

La **nueva gestión pública (NGP)** es una corriente desarrollada en la década de los setenta por los países desarrollados; promueve una perspectiva gerencial en la administración del Estado.

Propone reemplazar el modelo tradicional de organización y entrega de servicios públicos, basado en la jerarquía burocrática, la centralización y el control directo, **por una gerencia pública** basada en una racionalidad económica que **busca eficiencia y eficacia**. En otras palabras, promueve **ir de la administración pública a la gerencia pública**.

En el centro del concepto de **Gestión para Resultados (GpR)** se encuentra el **valor público**, que se refiere a los cambios sociales —observables y susceptibles de medición— que el Estado realiza como respuesta a las necesidades o demandas sociales establecidas.

El objetivo último de la GpR es habilitar a las organizaciones públicas para que generen valor público y **cumplir los resultados propuestos** en los objetivos del Programa de Gobierno.

ORIGEN DE LA GESTIÓN PARA RESULTADOS

Presupuesto basado en Resultados (PbR)

La implementación de **la GpR requiere** innovaciones sustantivas en la gestión del sector público, por lo que supone **un esfuerzo a mediano y largo plazo** que normalmente trasciende varios períodos gubernamentales. Estas innovaciones pueden requerir, entre otros elementos, **modificaciones del marco legal** e institucional de las Dependencias y Entidades públicas; **capacitación permanente** de los funcionarios públicos; alineación de los distintos componentes del **ciclo de gestión** y nuevas estructuras de organización que fomenten la **coordinación y el trabajo conjunto**, en lugar de la competencia y el trabajo aislado.

En Guanajuato hemos asumido el reto de transformar la administración pública en un modelo gerencia pública, basado en la Gestión para Resultados. Con la vista puesta en el futuro, presentamos los avances alcanzados en los últimos años y los retos para continuar con la implementación del **Presupuesto basado en Resultados (PbR)** y el **Sistema de Evaluación al Desempeño (SED)**, componentes clave para la modernización del modelo de desarrollo en el Estado.

EL VALOR PÚBLICO EN LA GPR

Conceptos Generales

- Creación del mayor **Valor Público** posible con los recursos disponibles
- **Generación de cambios sociales con equidad y sostenibles**, en beneficio de la población
- Coordinación de sistemas e instrumentos de gestión para **orientar las acciones de los servidores públicos**
- **El monitoreo y la evaluación** continua permiten **mejorar la eficiencia** en el uso de los recursos y **la eficacia** en los impactos alcanzados



MODELO CONCEPTUAL DE GESTIÓN PARA RESULTADOS

Componentes clave:

- Planificación estratégica de mediano/largo plazo
- Marco fiscal de mediano plazo
- Presupuesto basado en Resultados
- Sistemas de Integrados de Gestión Financiera
- Sistemas de compras públicas
- Sistemas de Inversión Pública - SIP
- Sistemas de Evaluación de Programas Públicos
- Sistemas de Evaluación Ex-post
- Programas de Mejoramiento de la Gestión – PMG

EL RETO ES PASAR DE LA INERCIA A LA ESTRATEGIA

Inercia vs. Resultados

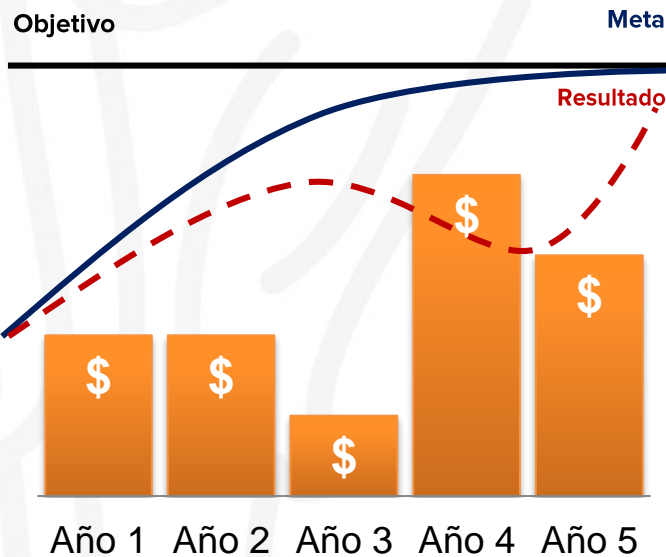
PRESUPUESTO INERCIAL



¿Cuántas unidades puedo repartir cada año?



PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS



¿Cuánto puedo disminuir la incidencia de la problemática sobre la población afectada?



Implementado por el Gobierno del Estado de Guanajuato

PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS

Características Generales

La base del **PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS** es el desarrollo de **sistemas confiables de Gestión** de la Información que sustenten las etapas del ciclo presupuestario: Planeación, Ejecución y Evaluación



El Objetivo General de la Presupuestación basada en Resultados es **mejorar la calidad del gasto público** a través de **mejores asignaciones de recursos**, consistentes con objetivos políticos y sociales, y al mismo tiempo, lograr una **mayor eficiencia en su uso**.



El Objetivo Intermedio es que la **información sobre el desempeño** este **disponible para los tomadores de decisiones de forma confiable y oportuna**.

Dicha información debe vincular la planeación y acciones de gestión, con **decisiones informadas, basadas en medidas del desempeño** y otras fuentes de información, tales como experiencia, información cualitativa y prioridades gubernamentales entre otras.

PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS

Ciclo de Instrumentación



PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS

Monitoreo y Seguimiento

El proceso de seguimiento es la **apreciación sistemática y objetiva** de un plan, programa o proyecto en curso, específicamente en lo relativo a su operación y resultados inmediatos.



HERRAMIENTAS METODOLÓGICAS:

- Matriz de Indicadores de Resultados (MIR)
- Indicadores de Desempeño

HERRAMIENTAS INFORMÁTICAS:

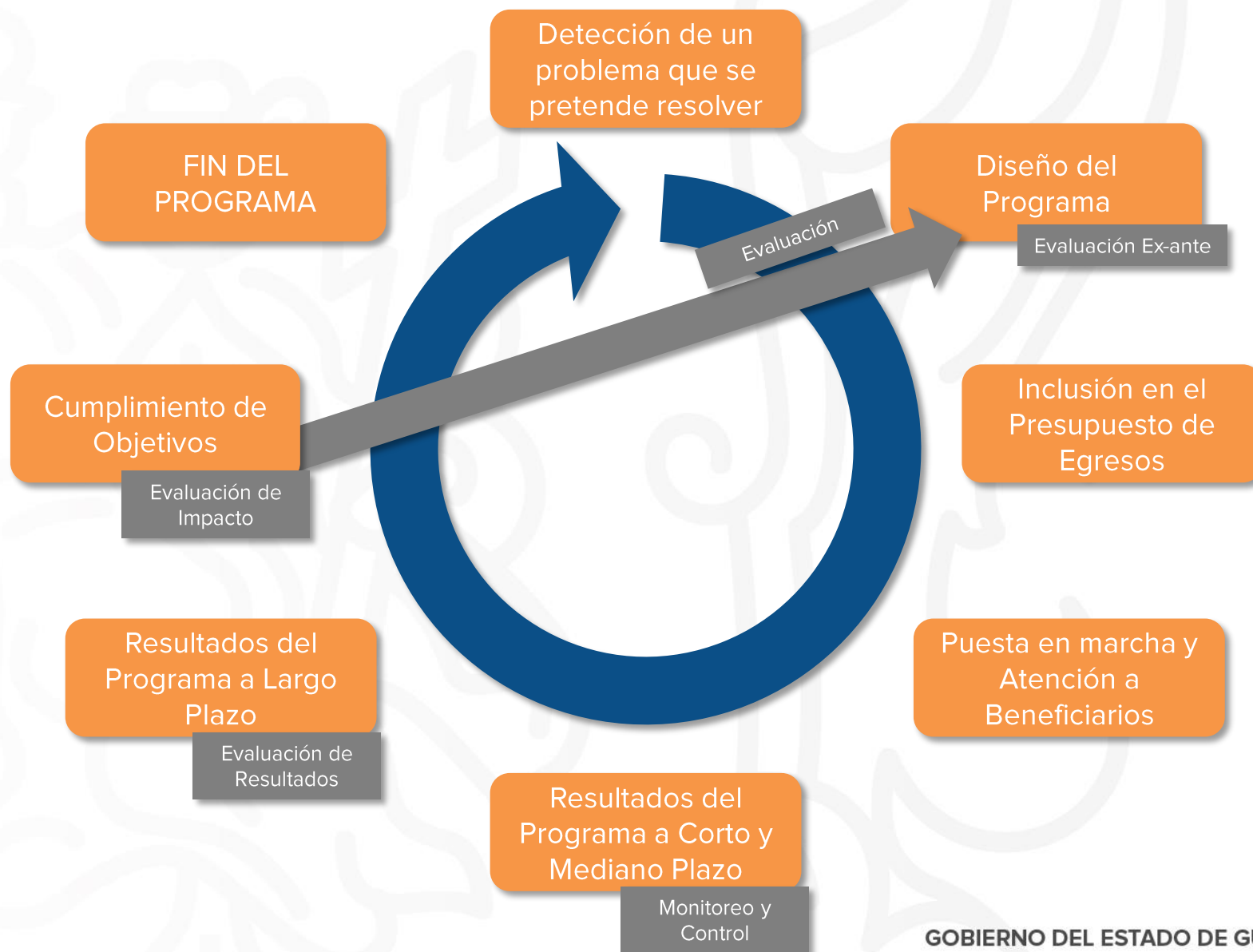
- Sistema de Evaluación al Desempeño (SED)
- Módulo de Seguimiento de Procesos y Proyectos

LOS PROPÓSITOS DEL SEGUIMIENTO SON:

- **Mejorar la eficiencia, efectividad, pertinencia y trascendencia** de los recursos empleados en función de los objetivos planteados.
- Definir los resultados que se obtienen de la **operación de los proyectos** de trabajo y los efectos que causan (impacto).
- Si se lleva a cabo adecuadamente, ser una herramienta para una buena administración y **proporcionar la base para la evaluación**.
- **Determinar** si los **recursos disponibles** son suficientes y están bien administrados, si la **capacidad operativa** es suficiente y adecuada, y **si se está haciendo lo planificado**.

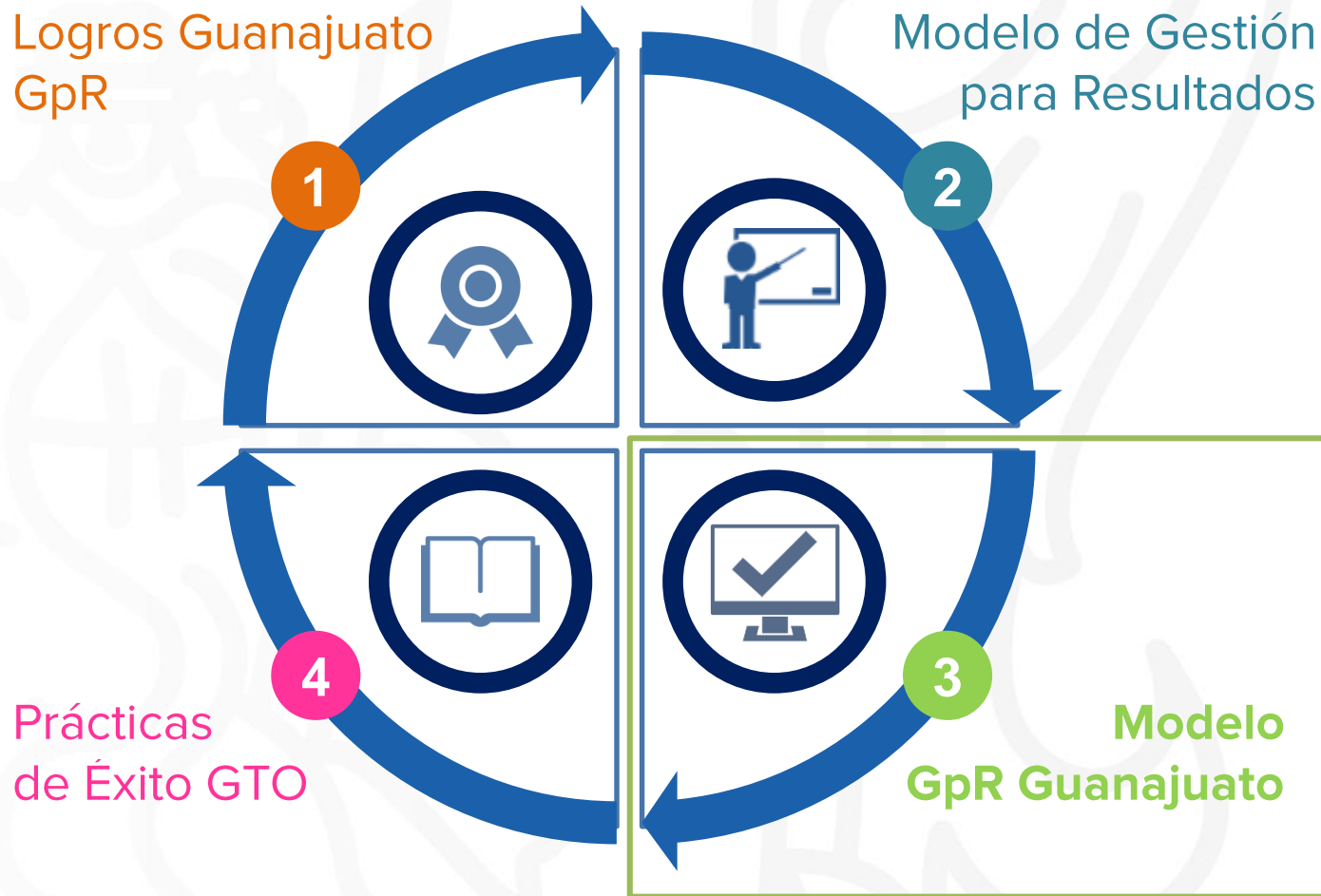
PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS

Ciclo de Evaluación de un Programa Presupuestario



GESTIÓN PARA RESULTADOS GUANAJUATO

Contenido:



GESTIÓN PARA RESULTADOS GUANAJUATO

1. El camino recorrido...
2. Visión GpR Guanajuato
3. Ejes estratégicos Guanajuato
4. Componentes del Sistema de Evaluación al Desempeño (SED)
5. Fases para la integración del Paquete Fiscal 2019
6. Estructura analítica del PBR Guanajuato
7. Criterios de Programación, Priorización y Presupuestación
8. Monitoreo y Evaluación en Guanajuato



PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS

Elementos de Instrumentación

El camino recorrido...



✓ Implementado por el Gobierno del Estado de Guanajuato

VISIÓN GPR GUANAJUATO

Gestión para Resultados



Herramientas estratégicas y tecnológicas



Sistema de Evaluación al Desempeño



Factores Clave

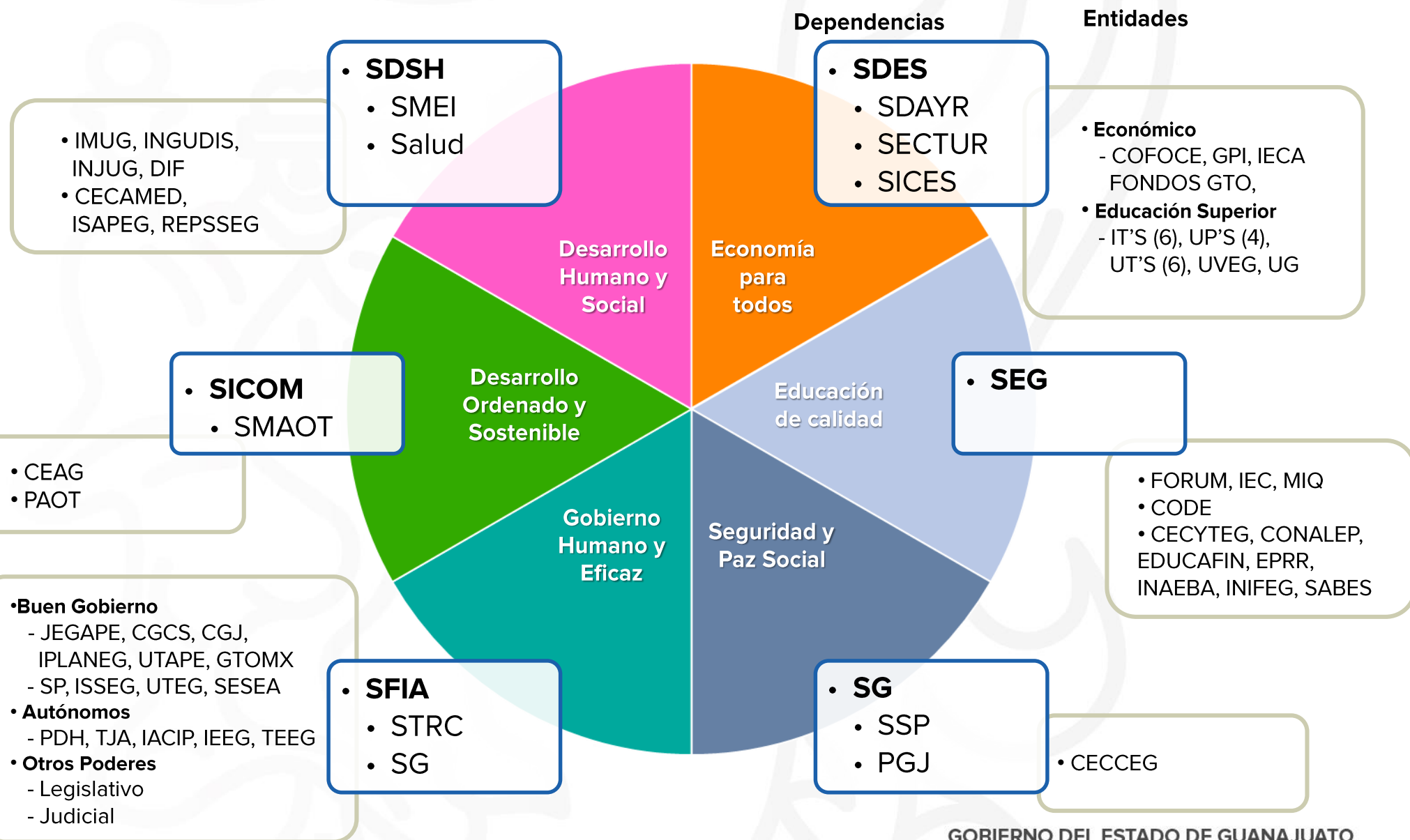
- ➔ Enfoque a Resultados
- ➔ Transparencia
- ➔ Rendición de Cuentas
- ➔ Control Presupuestario

Resultados

- Paquete Fiscal con Portafolios de Gasto e Inversión de mayor Impacto
- Presupuesto Ciudadano y Datos Abiertos
- Presupuesto publicado con Indicadores Metas y Recursos específicos
- Cuenta Pública Trimestral por Fuente de Financiamiento a nivel Proceso/Proyecto
- Costeo y Financiamiento a nivel Acciones de Gasto e Inversión
- Seguimiento y Control simultáneo por Partida y Fuente de Financiamiento

EJES PARA EL DESARROLLO GUANAJUATO

Estructura Administrativa



SISTEMA DE EVALUACIÓN AL DESEMPEÑO

Avance para 2019

Planeación



Presupuesto Basado en Resultados (MIR)
Fin, Propósito, Componentes y Actividades



Banco Integrado de Proyectos



Módulo de Priorización del Gasto



Módulo de Plurianualidad



Módulo de Territorialidad



Ejecución



Pactación de Metas con Recursos Humanos



Módulo de Control de Cambios



Módulo de Seguimiento



Calidad



Cursos de Capacitación en Línea



Modelo de Aseguramiento de la Calidad



Mesa de Ayuda en Línea



Blog Equipo GpR



DE LA PLANEACIÓN A LA ACCIÓN

Alineación Estratégica Integral



Objetivos de Desarrollo Sostenible Agenda Internacional 2030



Plan Nacional de Desarrollo



Plan Estatal de Desarrollo Visión 2040



Programa de Gobierno



Programas Sectoriales



Programas Presupuestarios ➔

Acciones

Operación

Inversión



Procesos Sustantivos

Carteras de Proyectos de Inversión

• Matriz de Indicadores de Resultados

	OBJETIVO	INDICADOR	MEDIO DE VERIFICACION	SUPUESTOS
FIN
PROPOSITO
COMPONENTES
ACTIVIDADES - Procesos (P) - Proyectos (Q)

PRESUPUESTO “PBR GUANAJUATO 2019”

Estructura analítica



Presupuesto plurianual

Programa Presupuestario

		2019	2020 - 2022		
FIN	Indicadores	FTI	FTI Plurianual		
	PROPÓSITO	Indicadores	FTI	FTI Plurianual	
	COMPONENTES	Indicadores	FTI	FTI Plurianual	
		Bienes/Servicios	Cantidad	Cantidad	
ACTIVIDADES (Intervenciones)	PROCESOS (P's)	2019	2020 - 2022		
	Indicadores	FTI	FTI Plurianual		
	Entregables	N°	\$	N°	\$
	PROYECTOS (Q's)	2019	2020 - 2022		
	Indicadores	FTI	FTI Plurianual		
	Entregables	N°	\$	N°	\$
	BIP Banco Integrado de Proyectos				

Verificación de Atingencia

Distribución Plurianual

MAC GTO
Calidad de Indicadores

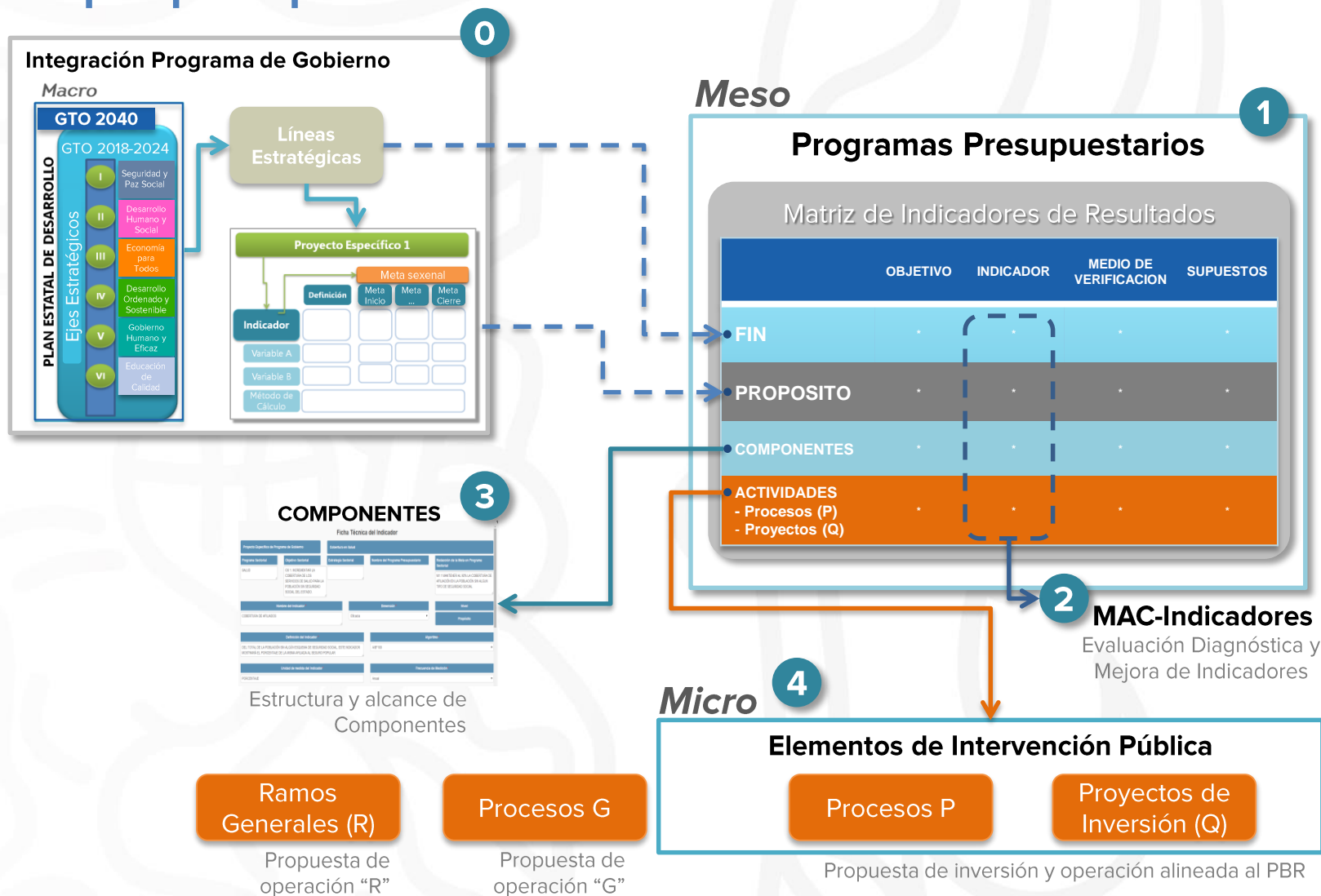
Calidad de Entregables y Metas

*FTI: Ficha Técnica del Indicador, que incluye:

Definición, descripción, meta anual, metas plurianuales y Medios de Verificación

INTEGRACIÓN DEL PAQUETE FISCAL 2019

Etapas principales



Los Organismos Públicos Estatales actualizaron la estructura y alcances Programas Presupuestarios y Portafolios de Gasto (RGPQ's) con visión plurianual 2019-2022

INTEGRACIÓN DEL PAQUETE FISCAL 2019

Resumen de la Estructura Programática

• **Programas Presupuestarios (107)**

Matrices de Indicadores de Resultados*

	Elementos	Indicadores
FIN		167
PROPOSITO	107	156
COMPONENTES	594	846
ACTIVIDADES: Procesos (P) Proyectos (Q)	1,759	3,518



Elementos de Intervención Pública

Componentes Bienes y Servicios	Procesos G	Procesos P	Proyectos de Inversión (Q)
594	357	1,336	423

Integración del Paquete Fiscal 2019

Visión con Propósito de Largo Plazo

Enfoque Estratégico

- Focalizar el gasto público al **cumplimiento de los objetivos** establecidos en los **Instrumentos de Planeación** y los **Programas Presupuestarios**.
 - Desarrollo de **proyectos emblemáticos** de la administración
 - Obras de gran impacto social.
 - Integración de programas públicos con sentido humano
- Estrategias presupuestarias con **visión plurianual (2022)**.
 - Programación 2019 y Plurianualidad 2020-2022.
 - Programas Presupuestarios consolidados
- Acciones con **enfoque en resultados**, logrando altos niveles de eficacia y eficiencia en el uso de los recursos públicos.
- Medios de verificación de calidad (**Registros Estadísticos y Administrativos Transparentes, Auditables y Evaluables**)

Integración del Paquete Fiscal 2019

Criterios de Programación

Enfoque Estratégico

- Las Dependencias y Entidades definen **los bienes y servicios** de sus procesos y proyectos con perspectiva estratégica.
- Los **bienes y servicios** corresponden con las metas de sus **Programas presupuestarios (MIR's)**.
- La **asignación de recursos** depende de:
 - Cumplimiento de metas (Resultados)
 - Metas Propuestas
 - Criterios de priorización
 - Costeo de los entregables
 - Estructuras
 - Disponibilidad de ingresos
- **Monitoreo y Seguimiento**, del cierre 2017 y primer semestre 2018 y Resultados de Evaluaciones de Desempeño ASEG y STRC.

METODOLOGÍA DE PRIORIZACIÓN

Operación e Inversión



Modulo de Priorización del Gasto

PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS



GASTO DE OPERACIÓN



Estratégicos



Financieros



GASTO DE INVERSIÓN



Elasticidad



Impacto Social



Alineación Estratégica

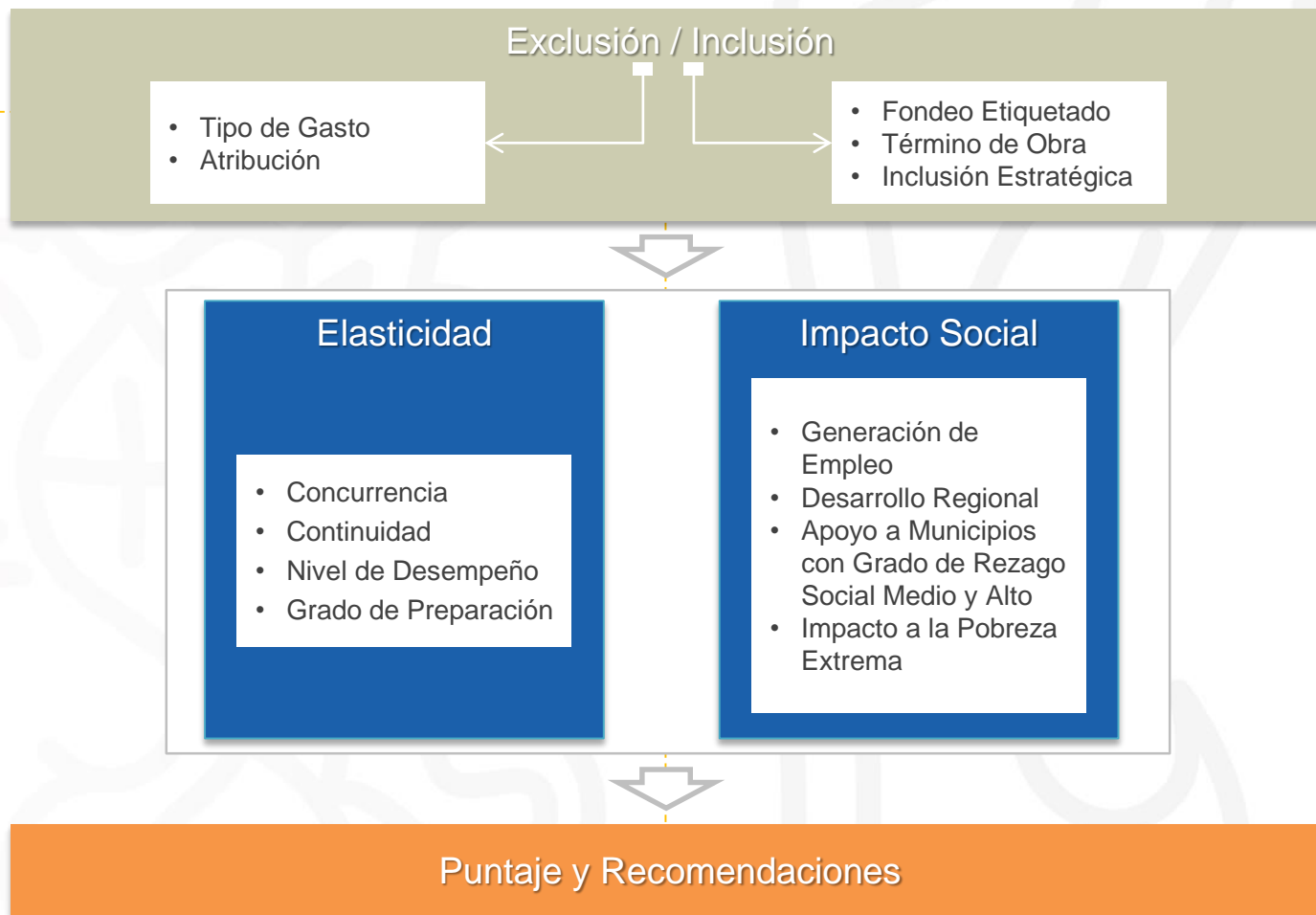
CALIDAD DEL GASTO DE OPERACIÓN

Esquema de calidad y ajuste



PRIORIZACIÓN PROYECTOS DE INVERSIÓN

Esquema de priorización y ajuste



PRIORIZACIÓN PROYECTOS DE INVERSIÓN

Criterio Nivel de Desempeño

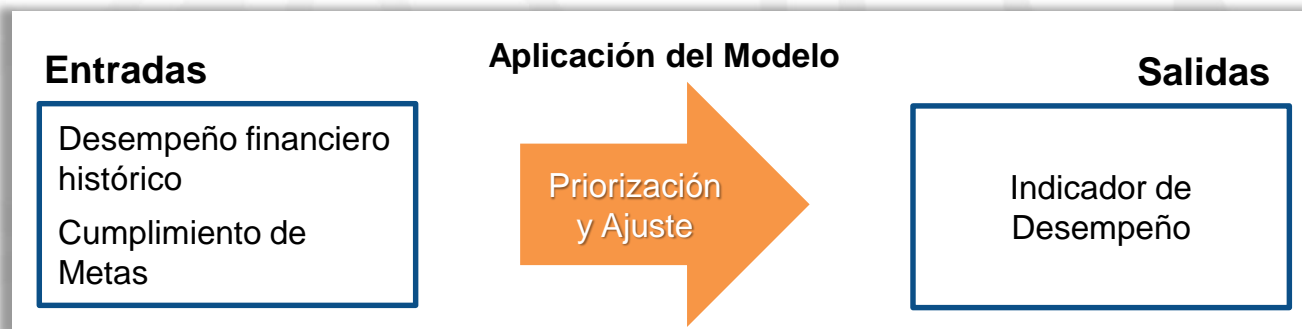
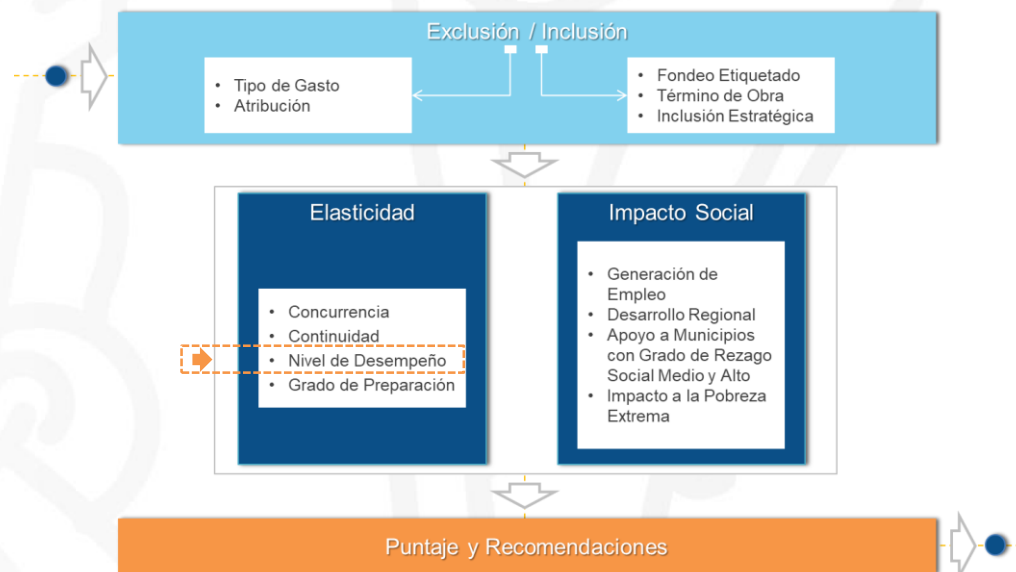
El criterio de desempeño se consolida como uno de los más importantes del esquema de priorización dada su vinculación directa con los resultados obtenidos por los proyectos:

Propósito:

Premiar proyectos con buen desempeño

Cuándo aplica:

Proyectos con antecedentes de inversión



CRITERIOS DE PRESUPUESTACIÓN

Priorización y Ajuste

- **Análisis de estructuras** (plantillas), restringiendo la creación de nuevas plazas y contratos por honorarios
- Revisión del **avance y cumplimiento de metas** de acuerdo al Presupuesto con base en Resultados
- **Restricción en el equipamiento**, en su caso, sólo se autoriza sustitución de equipo existente
- **Ajuste a las partidas de contratación de servicios** profesionales, científicos, técnicos y capacitación no sustantiva
- Priorización a recursos que generen **conurrencia federal y/o municipal**
- Aseguramiento del **término de obras ya iniciadas**
- Revisión de **aspectos de impacto social**: número de beneficiarios, generación de empleo, disminución de la pobreza y apoyo a sectores con rezago social

EVALUACIÓN EN GPR GUANAJUATO

Evaluación 2019

◆ **Planeación Estratégica**
Programa de Gobierno
Programas Sectoriales

Alineación directa

◆ **Programas Presupuestarios**
Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)

Fin Indicadores de Impacto
Propósito Indicadores de Resultado
Componentes Indicadores de Cumplimiento
Actividades (Intervenciones) ◆ Procesos (PGIR) / Proyectos (Q) Bienes y Servicios entregados Avance Financiero

Herramienta SED	
Planeación	Seguimiento
✓	✓
✓	✓
✓	✓
✓	✓
✓	✓
✓	✓

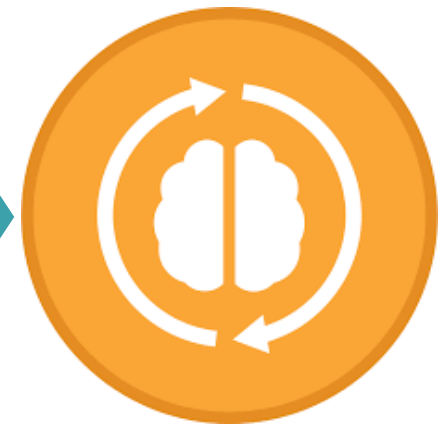
Principales acciones de Evaluación:

- IPLANEG monitorea los avances a nivel Propósito y Fin
- Al realizar evaluaciones se identifica el desempeño de los programas presupuestarios y se hacen los ajustes necesarios para mejorar sus enfoques y resultados
- Tipos de Evaluaciones realizadas:

Organismo	Tipo de Evaluación
SFIA:	Diseño
SDSH:	Programas Sociales
IPLANEG:	Indicadores
STRC:	Resultados
ASEG:	Desempeño
ASF:	Auditoría Desempeño

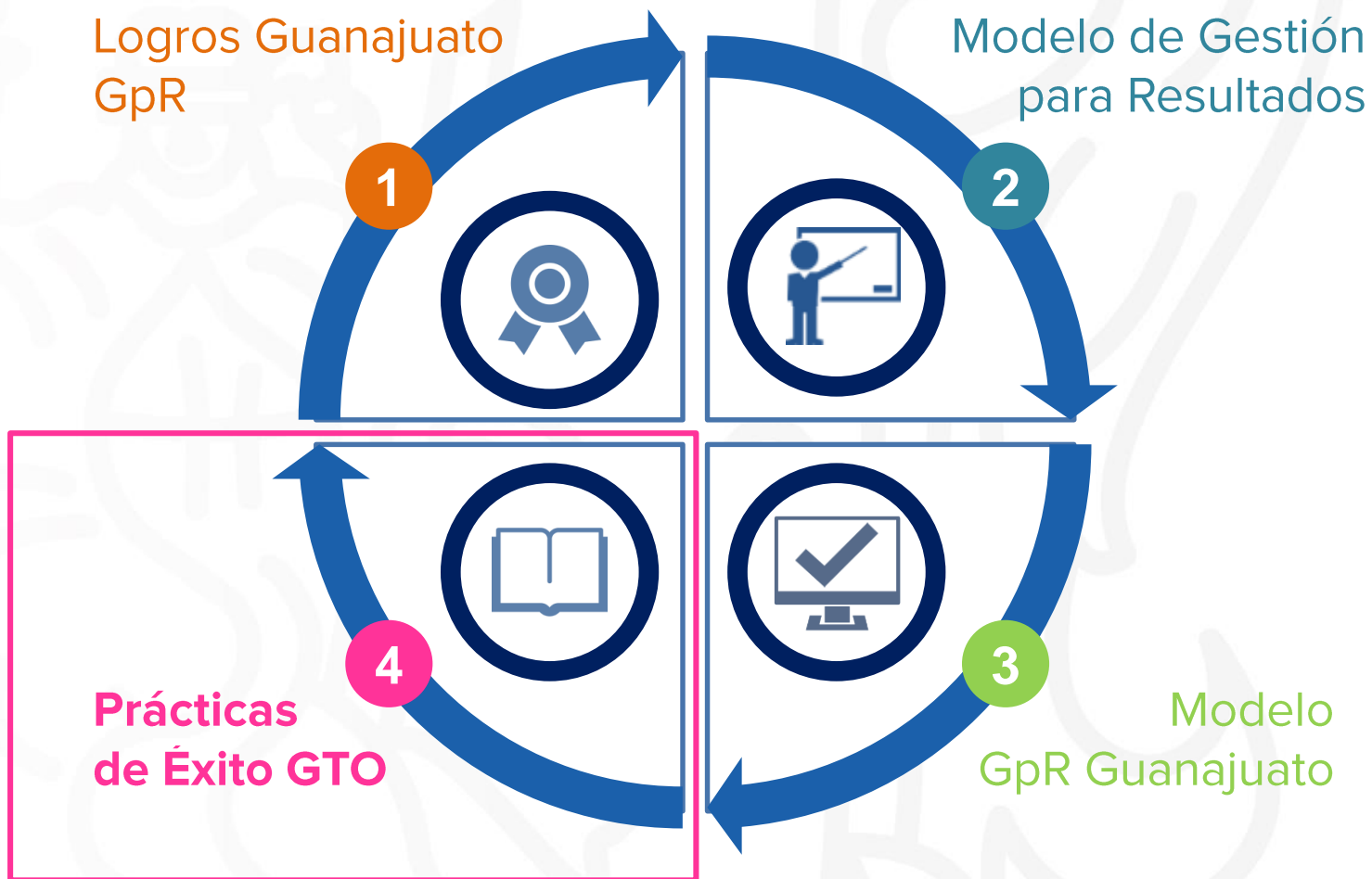
Forman parte de la Cuenta Pública

Ciclo de Mejora Continua



Permite incorporar al Presupuesto mejoras derivadas de hallazgos y análisis

GESTIÓN PARA RESULTADOS GUANAJUATO



GESTIÓN PARA RESULTADOS GUANAJUATO

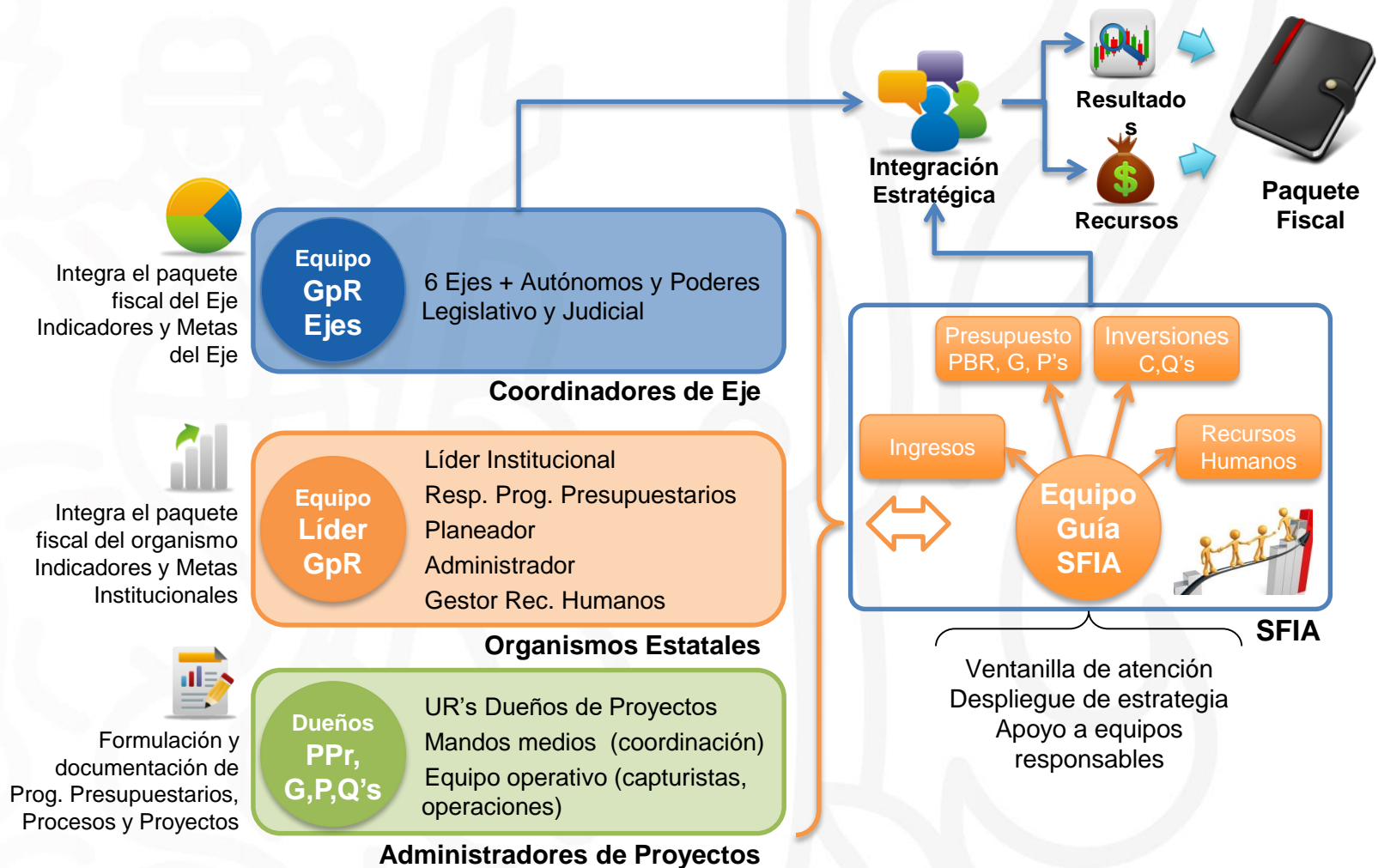
1. | Equipo líder GpR
2. | Capacitación con enfoque GpR
3. | Mesa de Ayuda SED
4. | Blog EquipoGpR
5. | Consolidación de la documentación de Programas Presupuestarios, Procesos y Proyectos de Inversión
6. | Actualización del Plan Estatal de Desarrollo
7. | Presupuesto con Perspectiva de Género



PRÁCTICAS DE ÉXITO GPR GUANAJUATO



Equipo Líder GpR



PRÁCTICAS DE ÉXITO GPR GUANAJUATO

1. Capacitación Programas Presupuestarios 2015 - 2018



Cursos y Módulos de Capacitación



Cursos en Línea

- **Visión General** de la Gestión para Resultados
- **Procesos y Proyectos de Inversión** en los Programas Presupuestarios
- Elementos prácticos para el Presupuesto basado en Resultados

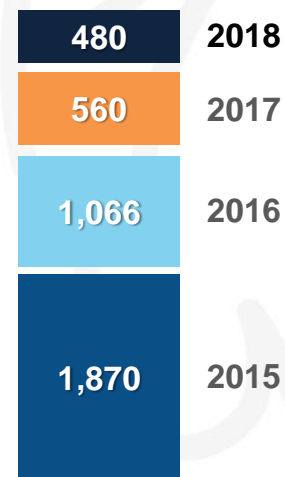


Material de Apoyo Descargable

- Material de los Cursos en formato PDF
- **Manuales** del Proceso PBR
- **Guías** rápidas de documentación
- **Videotutoriales** del proceso



3,976 servidores públicos capacitados



Desde el 2015 a la fecha, hemos capacitado a casi 4,000 funcionarios en Gestión para Resultados

PRÁCTICAS DE ÉXITO GPR GUANAJUATO



Capacitación con enfoque (GpR)

Curso A: Visión General de la Gestión por Resultados

Curso B: Procesos y Proyectos en los Programas presupuestarios

Curso C: Elementos prácticos para un PbR

Servidores públicos en capacitación

Ejes participantes →

Poder Ejecutivo
Poder Legislativo
Poder Judicial
Organismos Autónomos

Tipos de Funcionarios →

Alta dirección
Coordinación y operación

Contenido

- Conceptos para formulación y administración
- Etapas del proceso de integración del paquete fiscal

Perfil de participante

- Responsables de Programas Presupuestarios
- Formulación y Administración de Procesos y Proyectos
- Coordinadores de planeación, administración y recursos humanos

Contenido

- Guías de procedimientos y manuales de operación
- Guía de usuarios del SED

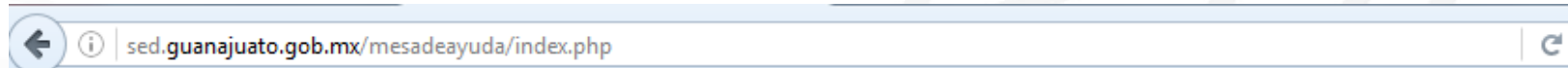
Perfil de participante

- Administradores de Procesos y Proyectos
- Capturistas del SED
- Analistas y responsables de estadísticas

PRÁCTICAS DE ÉXITO GPR GUANAJUATO



Mesa de ayuda (SED)



Gestión para Resultados

Sistema de Evaluación al Desempeño



Mesa de Ayuda/Servicio/Soporte

Menú Principal

[Inicio](#)
[PBR 2018](#)
[Capacitación GpR](#)
[Blog Equipo GpR](#)
[POA 2016](#)
[SED](#)
[Manual SED](#)
[Contacto](#)

La Mesa de Ayuda/Servicio/Soporte de la Secretaría de Finanzas, Inversión y Administración (SFIyA) es un área especializada en el tema de Presupuesto basado en Resultados, que tiene por objeto ser el punto de contacto y comunicación de las dependencias con la SFIyA para canalizar sus inquietudes, dudas y necesidades de apoyo y soporte.

Mesa de Ayuda/Servicio/Soporte te ofrece material de apoyo y referencia para las actividades y compromisos que tienen las dependencias y organismos del Estado de Guanajuato en la preparación del paquete fiscal ponemos a tu disposición:

- Guías rápidas de procesos
- Guías de documentación en SED
- Video tutoriales
- Seguimiento de solicitudes de ayuda
- Enlaces de equipo soporte en las diferentes áreas



PRÁCTICAS DE ÉXITO GPR GUANAJUATO



Blog Equipo GpR

equipogpr.com

Registrarse

CURSOS PODCAST

EQUIPO GPR

INICIO FOROS MIEMBROS IDENTIFÍCATE PAQUETE FISCAL 2017 SED CURSOS PAQUETE FISCAL 2017

DOCUMENTOS IMPORTANTES

NUEVAS ENTRADAS > [agosto 5, 2016] ¿Que puedo hacer si olvidé mi contraseña del SED? ▶ SED

BUSCAR ...

Introducción Equipo GpR

En su Institución ella es integrante del Equipo GpR

Conoce a

FECHAS IMPORTANTES

- Entrega de Diagnóstico Particular, P.O., Árboles y MIRs actualizadas.
01/07/2016 - 30/08/2016
- Entrega de Bienes y servicios del componente, Procesos P y G [Validados]
01/08/2016 - 23/08/2016
- todos los eventos

GRUPOS

PRÁCTICAS DE ÉXITO GPR GUANAJUATO

Consolidación de información presupuestal



Programas Presupuestarios

- **Actualización del Programa de Gobierno** (Lo que implicó reestructura de Programas Presupuestarios, creación de indicadores con metas a nivel Propósito y Fin)
- **Rediseño y ajuste a varios Programas Presupuestarios** en cuanto a Objetivos, Indicadores, Medios de Verificación y Supuestos
- **Introducción de la Herramienta MAC-Indicadores**, que permitió evaluar a nivel Autodiagnóstico los 1,200 indicadores de las MIR a nivel fin, propósito y componente, así como 3,700 a nivel actividad, y durante esta evaluación se identificaron y atendieron áreas de oportunidad en el 100 % de los indicadores existentes en los niveles de Fin, Propósito y Componente.
- Mejoras derivadas de las **recomendaciones de la ASEG** para la mejora en el diseño de los Programas Presupuestarios.

Antecedentes

Desde la integración del **Paquete Fiscal 2016**, se desarrollaron acciones de alto impacto:

Objetivos 2019

Consolidación del Modelo de Gestión para Resultados (GpR) y estabilización de los Programas Presupuestarios en la integración del Paquete Fiscal 2019.

Derivado de los ajustes mencionados en los antecedentes, se determinó que el proceso de integración 2019 utilizaría como base la Estructura del Presupuesto 2018 y a partir de ahí, incorporar mejoras y adecuaciones hacia la visión 2018-2024, el Plan Estatal de Desarrollo 2040 y la nueva estructura de ejes.

PRÁCTICAS DE ÉXITO GPR GUANAJUATO

Consolidación de información presupuestal



Procesos y Proyectos (P,G,Q's)

- Desde la integración del **Paquete Fiscal 2016**, al nivel de los procesos de operación “P” y “G” se instrumentaron nuevas secciones y conceptos:
 - **Entregables**, se integró la descripción del entregable y el costeo estimado derivado de la ponderación de entregables.
 - **Territorialidad**, se solicitó a las dependencias determinar los municipios y áreas de influencia de los entregables.
- **Concurrencia**, que permitió identificar los recursos federales, municipales y de otros tipos que intervienen en la realización de los procesos y su aportación a los resultados.
- **Plurianualidad**, mediante la cual, los organismos estatales diseñaron una visión presupuestal a 3 años logrando establecer una línea prospectiva para el presupuesto 2019-2022.

Antecedentes

Objetivos 2019

Consolidación del Paquete Fiscal 2019 mediante la integración de las fases de Programación y Presupuestación, enfocando el análisis a la mejora en la calidad de los procesos de operación y sus alcances, así como a la estructura y calendario de gasto a nivel de partidas y fondos.

Para el proceso de integración 2019, se utilizó como base el Presupuesto 2018 en su momento modificado, y a partir de ahí, se integraron mejoras y adecuaciones integrando la visión 2018-2024, el Plan Estatal de Desarrollo 2040 y la nueva estructura de ejes.

PRÁCTICAS DE ÉXITO GPR GUANAJUATO



Modelo de Aseguramiento de Calidad GpR



Fin

Contribuir a la consolidación del modelo de **GpR Guanajuato**, mediante la mejora de la calidad de la información de los elementos que la conforman.



Objetivo

Aseguramiento de Calidad de los Programas Presupuestarios, MIR's e instrumentos de intervención de inversión (Q's) y de operación (P's y G's) mediante un **modelo de revisión integral**.

PRÁCTICAS DE ÉXITO GPR GUANAJUATO



Modelo de Aseguramiento de Calidad GpR

Estructura GpR



Modelo MAC



Calidad en el Diseño

Test de Marco Lógico
Consistencia vs. Programa de Gobierno

MAC - PBR

MAC -
Indicadores

Calidad de los Indicadores
HECI y Pertinencia estratégica



MAC -
Proyectos
y
Procesos

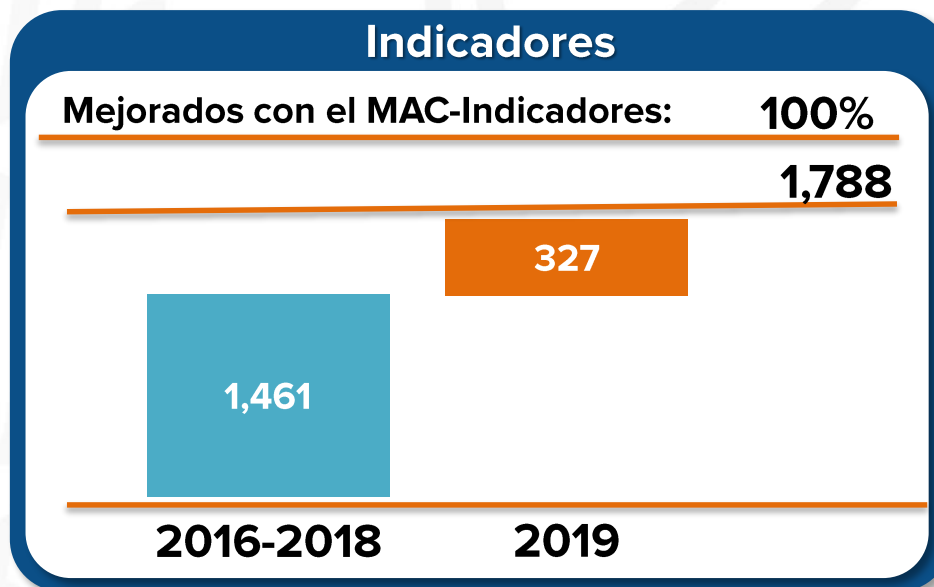
Calidad de entregables y metas
Calidad de información

PRÁCTICAS DE ÉXITO GPR GUANAJUATO

Modelo de Aseguramiento de la Calidad (MAC-Indicadores)

Autodiagnóstico 2019

Total 1,325



Detalle sobre los Indicadores en el PBR 2019:

- Se establecieron **Metas 2019 – 2022**
- Prácticamente todos los indicadores se evaluaron (algunos más de una vez), lo que les permitirá seguir mejorando en:
 - **Diseño** del Indicador, Definición de **metas**, **Fuentes** de Información y Valor **Estratégico**
- Desde 2017, se integraron Indicadores en el nivel Actividades, lo que representa más de 3,700 nuevos indicadores para el Avance Físico y Financiero en los Procesos de Operación (P's) y Proyectos de Inversión (Q's).

Mejora en Indicadores derivada de la aplicación del MAC-Indicadores: -
Representa el **100 %** de los 1,325 indicadores propuestos para 2019.

PRÁCTICAS DE ÉXITO GPR GUANAJUATO

Actualización PED 2040

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO
PLANGTO2040
Construyendo el futuro de Guanajuato



LOS ACTORES

Sector social

Organizaciones de la Sociedad Civil, integrantes de consejos, grupos sociales, etc.

Sector productivo

Cámaras, colegios, asociaciones gremiales.

Sector académico

Universidades, Instituciones de investigación.

Sector gubernamental

Gobiernos Federal, Estatal Municipal.
Poder Legislativo y Judicial

El Plan Estatal de Desarrollo es el instrumento rector del desarrollo integral del Estado y contiene los objetivos y estrategias sectoriales y regionales para el desarrollo de la entidad por un periodo de veinticinco años.

Artículos 48 y 25 del Reglamento y la Ley de Planeación para el Estado de Guanajuato.

http://plangto2040.iplaneg.net/doc/PED2040_Sintesis_2018-05-04.pdf

PRÁCTICAS DE ÉXITO GPR GUANAJUATO

Perspectiva de Género



Presupuesto con Perspectiva de Género

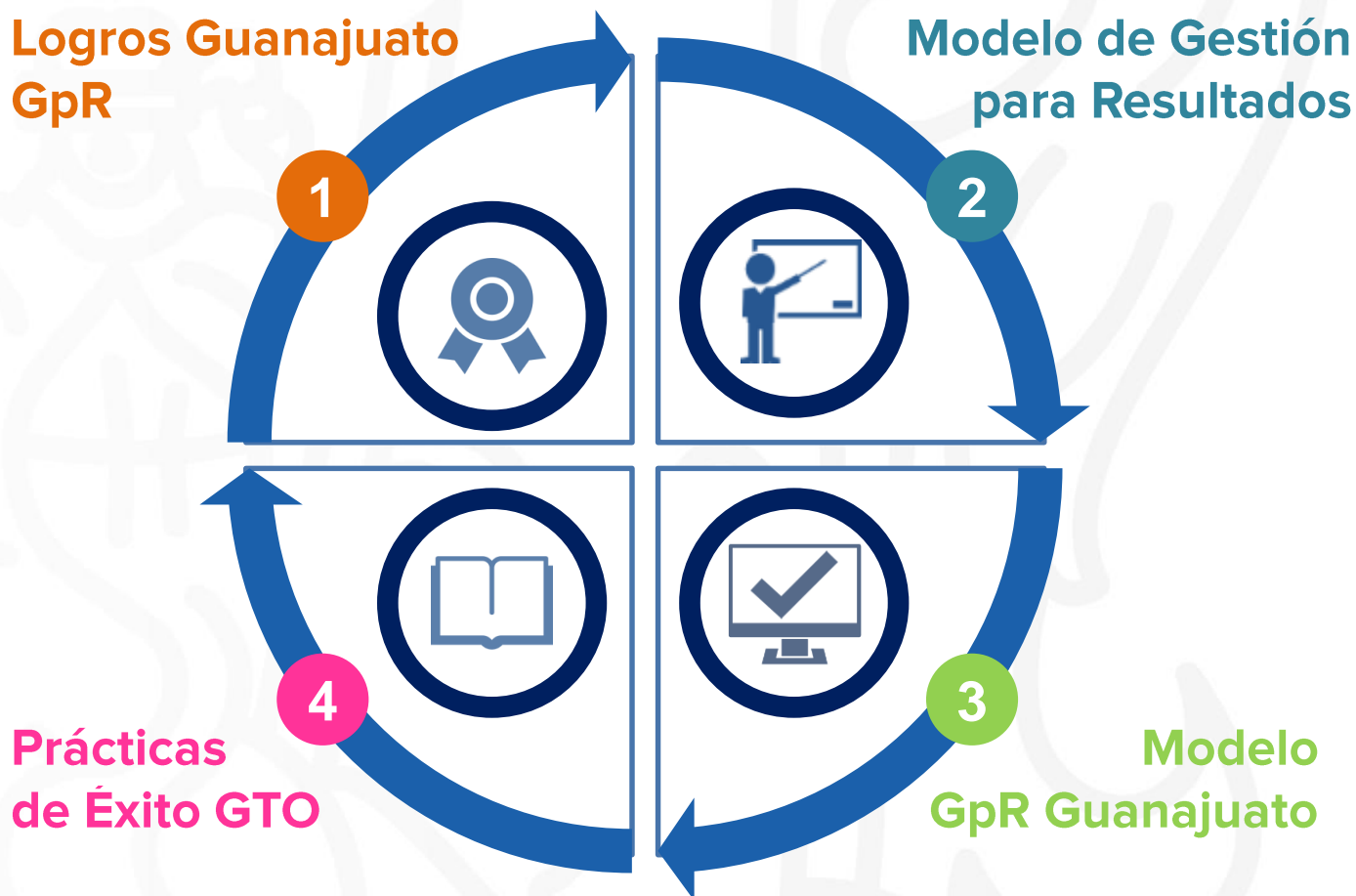
Principales Avances



- Se han establecido **metas específicas para fomentar la equidad de género** a nivel procesos y proyectos de Inversión
- La **capacitación a funcionarios** estatales sobre perspectiva de género se ha convertido en **una estrategia permanente**
- En la **Ley de Presupuesto** General de Egresos del Estado se incluye un **anexo** que indica las acciones de operación e inversión que brindan **servicios con perspectiva de género**

GESTIÓN PARA RESULTADOS GUANAJUATO

Contenido:





**GOBIERNO
DEL ESTADO DE
GUANAJUATO**